

## อำเภอสันกำแพง เชียงใหม่ : อาหารปลอดภัย

อำเภอสันกำแพงในเรื่องเกษตรอินทรีย์ มีพืชผักปลอดภัย มีข้าว Rice Berry ที่มีชื่อเสียง ที่ผลิตจากชุมชน ซึ่งเป็นพันธุ์ที่ได้มาตรฐานดูแลโดยทางเกษตรและผู้นำชุมชน ทางสาธารณสุขก็ร่วมมือ ได้รับการสนับสนุนจากเครือข่ายวิชาการจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สถาบันราชภัฏเข้ามาให้ความร่วมมือ ยกฐานะได้ ODOP OTOP สิ่งที่เป็นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นที่เห็นในปลายปี 57 มีการจัดมหกรรมต้นทุนชีวิตแบบบูรณาการ ที่ใช้คำว่า “ธรรมนูญคุณภาพชีวิต” เป็นการทำงานแบบบูรณาการร่วม อำเภอมีการจัดงานประจำปีทุกปี มีงานฤดูหนาวเมื่อก่อนที่จัดคือต่างคนต่างจัด อบรม.รับฝึชชอบเรื่องออกร้านออกบูช OTOP ของแต่ละที่มานำเสนอ และบางร้านมีการจัดเลี้ยงบุหรืขายเหล้าขายอาหารตามสั่งในร้าน ในงานปีที่ผ่านมา เห็นชัดเจนเลยว่าต้องบูรณาการเพื่อเป็นคุณภาพชีวิต เขาปรับแนวคิดใหม่ อบรม.ออกทุนสร้างบูรณาการไปเอาOTOPที่มีคุณภาพมา เกษตรก็เอาเรื่องของเกษตรอินทรีย์มาจับ สาธารณสุขเอาเรื่องสุขภาพไปให้บริการ อบรม.ไปร่วม คือเป็นการบูรณาการกันจริงๆ ไม่มีการขายเหล้าในงาน สาธารณสุขรับทำเรื่องออกกำลังกาย มีการประกวดทางบูชในการออกกำลังกาย นำประเพณีวัฒนธรรมเข้ามาช่วย เป็นที่ประทับใจ และมากขึ้นทั้งตำบล มาเพื่อจะโชว์ว่าชุมชนเขามามีส่วนร่วม เช่น บ่อสร้าง นำเสนอพร้อมกับออกกำลังกาย

ในปี 2558 ขับเรื่องอาหารปลอดภัย ที่ได้มาตรฐานที่ขึ้นมาอีกระดับหนึ่ง รวมไปถึงการจัดการเรื่องยาเวชสำอางที่ได้มาตรฐาน GMP ทำทั้งตำบล เข้ามีส่วนร่วมกับอบรม.และเจ้าของตลาด มีการจัดทำเวทีถอดบทเรียนแกนนำ โดยการกำหนดมี Timelineที่ชัดเจน มีตลาดสดขนาดใหญ่ 5 แห่ง ผ่านเกณฑ์ประมาณ 3 แห่ง ตอนนี้อยกระดับ 1 แห่ง ร้านอาหารทั้งหมด 67 แห่ง มีมาตรฐาน 56 แห่ง สิ่งเหล่านี้จำเป็นต้องดำเนินการต่อเนื่อง เพราะมันเป็นสิ่งที่จะต้องทำต่อ แล้วทำให้เห็นว่ามันมีการยกระดับแบบมีการตรวจประเมินกันจริงจัง เดือนเมษายนที่ผ่านมาเกษตรเป็นตัวแทนเชื่อมประสานกับชม.จังหวัด ท่านนายอำเภอ นายกผู้ใหญ่บ้าน กำนัน ในตำบล เปิดตลาดนัดที่ใหญ่ที่สุด มีการลงประชาสัมพันธั อบรมผู้นำ และมีการหาข้อมูล เตรียมพร้อมอบรม. ก่อนที่จะลงไปสำรวจ ในเรื่องอาหารปลอดภัยเราตรวจหาสารน้ำมัน เป็นสิ่งที่ไปทำให้อาสาสมัครเข้ามามีส่วนร่วม

หลังจากที่ดำเนินการเมื่อปลายปี 56 จุดประเด็นความคิดของเครือข่ายฯ คือ มีการวางเป้าไว้ปี 57 จะทำอะไรให้บรรลุเป้าหมายอาหารปลอดภัย ซึ่งมีภาพฝันที่ตั้งไว้ 6-7 ประเด็น คิดว่าจะทำอย่างไร ดังนั้นก็ต้องคิดแบบครบวงจรของเส้นทางอาหารก่อนจะมาสู่คน มีหน่วยงานไหนที่เกี่ยวข้อง แต่ละหน่วยงานแต่ละชุมชนแต่ละภาค น่าจะเข้ามามีส่วนร่วม มีส่วนราชการต่างๆ ทางเกษตร ปศุสัตว์ พัฒนาชุมชน และเครือข่ายภาคประชาชน คือศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นต้นทุนใหญ่ที่สุดในพื้นที่ การไปสรุปบทเรียนเครือข่ายนี้จะช่วยในเรื่องแหล่งผลิตได้ดีมาก ในส่วนการแปรรูปส่งตลาด ในส่วนของท้องถิ่นต้องมีส่วนร่วมเพื่อขับเคลื่อนให้ การแปรรูปหรือการจำหน่ายสินค้าให้ผ่านมาตรฐาน ส่วนงานของ พม. เข้ามาช่วยได้เยอะมาก ส่วนของเกษตรกร ในปี 57คิดว่าจะทำอย่างไรให้แต่ละพื้นที่ได้มีโอกาสมานำเสนอผลงานที่เขาทำแต่ละตำบล จึงจัดมหกรรมด้วยแนวคิดที่ว่า แต่ละตำบลจะต้องนำผลงานของทุกภาคส่วนที่เป็นภาคีเครือข่ายในระดับตำบลมานำเสนอให้ชัดเจนขึ้น โดยที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขสร้างแรงจูงใจตั้งเงินรางวัลในการประกวด ที่หนึ่งประมาณ 10,000 บาท โดยวางแผนร่วมกันในคณะกรรมการคือคณะกรรมการจากทุกภาคส่วนในระดับอำเภอและตำบลเข้ามามีส่วนร่วมกำหนดรูปแบบงาน กิจกรรมต่างๆ บูรณาการของอำเภอ สันกำแพง ซึ่งเป็นนโยบายของท่านนายอำเภออยู่แล้ว ต้นปี 58 นำผลงานปลายปี 57 มาถอดบทเรียนของทุกภาคส่วนเครือข่าย ทำให้รู้ว่าสิ่งที่ทำและต้องการ สิ่งที่กำหนดเป้าหมายในภารกิจ บทบาทของตัวเองในทุกภาคส่วน รวมทั้งภาคประชาชนด้วยเขามีทิศทางที่จะมาเชื่อมกับประเด็นอาหารปลอดภัยอย่างไร ก็ขับเคลื่อนต่อ

**บทเรียนที่ได้** คือเห็นการเปลี่ยนแล้วว่าปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง การถอดบทเรียนทั้งในระดับตำบลและระดับอำเภอ มีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง โดยใช้เครื่องมือในการสร้างต้นทุนและศักยภาพของชุมชน สิ่งที่พบคือ ท้องถิ่นเวลาที่จะยกระดับ เช่น เทศบาลเมือง จะยกระดับเทศบาลนคร มีเงื่อนไขอะไรที่เรียกว่า ร้านอาหาร ตลาด สถานประกอบการ สาธารณะต่างๆในพื้นที่เขาต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน กระแสการบริโภคอาหารที่ปลอดภัยในพื้นที่ที่จุดประกายมา ตั้งแต่ปี 56 เริ่มเพิ่มเรื่อยๆ ประกอบการมีนโยบายอาหารที่ประกาศเป็นนโยบายระดับอำเภอ มียุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาระดับอำเภอ เอาประเด็นการพัฒนาสันกำแพงสู่อาหารปลอดภัยไปอยู่ในแผนพัฒนายุทธศาสตร์ระดับอำเภอ ทุกๆที่มีโอกาสก็พูดเรื่องอาหารปลอดภัย ก็เหมือนการต่อยอดเครือข่าย ที่จะขับเคลื่อนได้เร็วขึ้น เวทีที่ใช้จะไม่ใช้เวทีที่ให้ความรู้ ในการจัดแต่ละครั้งในทีมต้องมาทำการบ้านกันก่อนมาเตรียมก่อนว่ากลุ่มเป้าหมายเป็นใคร ต้องการให้เกิดอะไรจากเวทีนี้ จะใช้กระบวนการอย่างไร ใครทำหน้าที่อะไรอย่างไร ซึ่งจุดเริ่มต้นของเวทีแต่ละครั้ง ไม่ได้ตั้งเป้าว่าเขาจะพูดอย่างไรให้เรา และไม่ได้เอาปัญหามา แต่เป็นชวนคิดชวนคุยในประเด็น มีคนนำประเด็น คนชวนคุย แล้วสรุปร่วมกัน เพื่อให้ทุกคนเห็นร่วมกันและมองเป้าหมายทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่รพ.สต. ที่เก่ง ถือว่าเป็นต้นทุน สร้างวิทยากรในระดับชุมชนเป็นทีมนำระดับชุมชนที่สามารถต่อยอดจัดเวทีในพื้นที่ได้ เหมือนที่จัดในระดับอำเภอ ถือเป็นกระบวนการหลักที่คิดว่าใช้และร่วมถึงการสานประโยชน์ร่วม เช่น เกษตรอำเภอ ใต้นโยบายสาธารณะระดับอำเภอ ก็ไปสานต่อ และได้ผลงาน ภาพอำเภอท้องถิ่นก็มีผลงาน

ต้นทุนของชุมชนเป็นเรื่องสำคัญวิธีการค้นหาใช้เวทีคุณภาพ เห็นแล้วว่าเรามีศักยภาพและมีต้นทุนอะไรบ้าง ไม่ใช่เรื่องเงินอย่างเดียว แต่มีทั้งคน ทั้งองค์ความรู้ของชาวบ้าน ไม่เอาแต่เฉพาะส่วนราชการเท่านั้น การเขียนสะท้อนให้ชุมชนว่ามีทุนที่คืออะไรบ้าง แนะนำวิธีการต่อยอด ในเรื่องฐานข้อมูลด้านอาหาร เมื่อคิดครบทั้งองค์กรทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ ส่วนข้อมูลเชิงตัวเลขยังไม่ได้ ทั้งหมดนี้ กำลังรวบรวมอยู่เพื่อที่จะสะท้อนสถานการณ์ที่ ส่วนทางท้องถิ่นที่ทำได้ จะมาถอดบทเรียนด้วยในเวทีเดือนมิถุนายน เพื่อรวมมาตรฐานที่เป็นภารกิจของท้องถิ่น ขยับต่อคือเรื่องของภาคีเครือข่าย ภาคีเครือข่ายที่เริ่มเข้ามาคือเยาวชน ที่สันกำแพงมีปัญหาเรื่องเด็กอ้วน ชวนเครือข่ายสภาเยาวชนเข้ามาทำงานในเรื่องเด็กอ้วน ซึ่งตรงนี้ต้องอาศัยผู้บริหารระดับอำเภอมาช่วยผลักดันอีกทีหนึ่ง โดยใช้เงื่อนไขกำหนดสิ่งที่จะต้องทำก่อน ชื่นชมซึ่งกันและกันและเห็นแบบอย่างที่ดี

ที่สันกำแพงไม่ได้ทำประเด็นอาหารปลอดภัยอย่างเดียว ใช้กระบวนการระบบสุขภาพอำเภอเข้าไปขับเคลื่อนในปัญหาอื่น เช่น ทำเรื่องอุบัติเหตุทางถนนและพัฒนาแผน ICH ซึ่งผลที่ได้ก็นำเรื่องอุบัติเหตุไปเชื่อมเรื่องแผน ICH ของระดับอำเภอต่อไป EMS ต้นแบบของระดับจังหวัดเป็น EMS ระดับชุมชนที่ตำบลร่องวัวแดง ในเรื่องการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ ดูตามนโยบาย Long term care และกำลังขยับอำเภอควบคุมโรคเข้มแข็ง ซึ่งตรงนี้ผ่านมาตรฐานเรื่องอำเภอควบคุมโรคเข้มแข็ง ผ่านมาแล้ว 2 ปี

“การทำงานกับคน จะเปรียบเทียบว่าต้นไม้ต้นหนึ่งที่ยากเห็นออกดอกออกผลงดงาม ไม่ว่าจะชีวิตคน หรือการทำงาน หรือการอยู่ร่วมกัน เปรียบเทียบว่าปุ๋ยและดินน้ำที่ดีก็คือต้นทุนทางสังคม รากก็คือกองทุนเป็นฐานในการสร้างความเข้มแข็ง ลำต้นคือทีมนำคณะกรรมการต่างๆ ที่จะทำการขับเคลื่อนงานโดยใช้หลักของ SRM และแผนที่ทางเดินสุขภาพเข้ามา

กิ่งก้านคือ ระบบของ DHS และ SDHS เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน ใบคือภาคีเครือข่ายและประชาชนร่วมกันในการขับเคลื่อนและมีความสำคัญออกดอกออกผลนวัตกรรมและผลิตสิ่งใหม่ๆที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาที่ดีขึ้น ผลจากการพัฒนาสุดท้ายที่อยากเห็นคือผลผลิตที่จะนำไปใช้ประโยชน์และขยายพันธุ์ต่อไปได้ ทั้งหมดนี้คือที่อยากเห็นในอำเภอสุภาพะที่ฝันว่าทุกคนจะมีคุณภาพชีวิตที่ดี”



## ประเด็นแลกเปลี่ยน

- ▶ ภาพรวมการพัฒนาอำเภอต้นกำแพง จะเห็นชุดวิสัยทัศน์ที่มีพัฒนาการ ไม่ว่าจะเป็นการตั้งต้นโดยการเอาเครือข่ายที่เกี่ยวข้องในการทำงานมานั่งปรับเปลี่ยนช่วยวิสัยทัศน์ ในเชิงเครือข่ายคิดว่าทำอย่างไร จะกระจายบทบาทและการมีส่วนร่วมให้กับผู้คน ภายใต้ประเด็นที่ทุกคนสามารถเข้าถึงและใกล้ชิดตัว และเห็นว่าสำคัญ อย่างเช่น เรื่องอาหารปลอดภัยและจากนั้นเมื่อปรับวิสัยทัศน์แล้วก็นำมากำหนดเป็นภาพฝันร่วมกันว่าข้างหน้าคนต้นกำแพงอยากเห็นคนต้นกำแพงมีคุณภาพชีวิตอย่างไร มาช่วยกันวางแผน วางงานด้วยการออกแบบวิธีให้มันสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการทำงานและให้แปลงเป็นตัวชุดการทำงานร่วมกันเคลื่อนทุกระดับที่เกี่ยวข้อง จุดที่น่าสนใจของพื้นที่นี้จะเห็นว่ามีการวิเคราะห์คนในแต่ละขั้นตอนของการทำงาน มีภาคีเครือข่ายว่าส่วนไหนบ้างที่จะเข้ามามีส่วนร่วมและขับเคลื่อนงานไปด้วยกัน เสร็จแล้วก็ขับเคลื่อนกันในภาพรวม เมื่อขับเคลื่อนไปคิดว่าน่าจะเห็นรูปธรรมบางอย่างก็เอาที่มีสิ่งที่ดีเอามาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ต้องมาถอดบทเรียนเพื่อที่จะมาต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เมื่องานเดินทางมาถึงทุกวันนี้ ในเชิงบทเรียนการทำงานจะเห็นว่าสิ่งสำคัญคือ หากจะขับเคลื่อนงานที่ดีได้ คือ

- 1) ประเด็นที่ทุกคนเข้าถึงได้เห็นความสำคัญเป็นจุดสำคัญที่ทำให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย และนำไปสู่การพัฒนาคนในพื้นที่ได้ดี
- 2) กระแสในตัวนโยบายที่ให้มีความสำคัญ
- 3) มีบทเรียนในการสร้างทีมการทำงานที่จะเคลื่อนในหลายระดับ
- 4) การทำงานในเชิงกระบวนการที่เอื้อให้ทุกภาคส่วนเข้ามาทำงานคิดร่วม ทำร่วม คือให้ความสำคัญอย่างเท่าเทียม
- 5) แม้ว่าจะมีหลายภาคส่วนเข้ามาทำงานกันแต่ก็มีการแบ่งงานหน้าที่ บนฐานเป้าหมายและประโยชน์ที่แต่ละที่จะได้รับอันนี้เป็นบทเรียนที่สำคัญในการทำงาน
- 6) เรื่องฐานข้อมูล ข้อมูลในพื้นที่หัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนงาน ข้อมูลจะต้องเป็นข้อมูลที่อธิบายถึงตัวสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในพื้นที่และทุกภาคส่วนยอมรับในข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นนั้น แล้วมาคิดในการทำงานต่อ

- ▶ ชื่นชมทีมต้นกำเนิดว่าสามารถสร้างความมั่นใจให้คนที่ไปต้นกำเนิดมีอาหารทานที่มั่นใจได้ สิ่งที่เห็นประเด็นที่จะนำไปใช้ในการบริหารจัดการที่ชลบุรี เกาะจันทร์ จุดเด่นของต้นกำเนิดคือ Cross Functional Management คือบริหารจัดการข้ามสายงานที่ชัดเจนระหว่างหน่วยงานในระดับอำเภอ ซึ่งคิดว่าเกาะจันทร์น่าจะนำไปทำได้ แต่ที่อยากจะถามว่าเริ่มต้นที่จะเอาแต่ละหน่วยงานแบบนี้ได้ จุดเริ่มต้นน่าจะเริ่มไปปรับใช้กับหน่วยงานอื่นได้อย่างไรบ้าง

จุดเริ่มคือการมาวิเคราะห์ว่านโยบายอะไรที่มาจากกระทรวงฯ ที่ต้องไปเกี่ยวกับคนอื่น ถ้าพูดถึงสาธารณสุขอย่างเดียว เรื่องการเจ็บป่วยก็เป็นของหมอ พยาบาล รพ. รพสต. จริงๆคืองานนโยบายเรื่องระบบสุขภาพอำเภอ แต่ปรับวิธีคิดของคนในสาธารณสุขก่อน สาธารณสุขอำเภอจะบอกว่าต้องคิดวิธีการทำงานกับคนอื่นใหม่ อย่าพูดเรื่องของสาธารณสุขอย่างเดียวต้องพูดเรื่องของชาวบ้านก่อน เรื่องใกล้ตัว เหมือนเวทีสสอ. ทุกคนต้องรู้เรื่องระบบสุขภาพอำเภอว่ามีเป้าหมายอะไร จริงๆก็คือการพัฒนา คปสอ.เดิมให้ทำงานร่วมกันให้เกิดผล แต่วิธีการที่จะไปทำกับชาวบ้านแค่หน่วยงานสาธารณสุขหน่วยงานเดียวมันไม่พอ จะใช้กระบวนการอย่างไร เพื่อทำงานกับคนอื่น โศกคดีมีบุคลากรที่ผ่านเวทีพหุภาคีมาอยู่ประมาณ 3-4 ท่าน เอาหลักคิดของพหุภาคีมาใช้ก็คืออย่าเอาเรื่องของสาธารณสุขมาเป็นตัวตั้ง เอาเรื่องใกล้ตัวของทุกคนมาพูดคุยด้วยสุนทรียสนทนา พูดให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย รู้จักฟังคนอื่นและไม่มีข้อสรุปจากคนใดคนหนึ่งต้องเป็นข้อสรุปจากเวที ในระดับอำเภอ สาธารณสุขอำเภอกับผู้อำนวยการโรงพยาบาล เป็น key man ที่จะไปขยายแนวคิดนี้กระบวนการเปิดเวที มีการเตรียมทีมไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง เป็นขั้นตอน 1) การเลือกใครบ้างที่มากำหนดเป็นทีมเวิร์ค 2) ใครนัดอะไรยังไง แล้วก็มาวางแผนเวทีครั้งแรกให้เกิดผลลัพธ์ จุดสำคัญคนเข้าประชุมต้องประทับใจ ได้ประเด็นคิดต่อตามภารกิจของตัวเองที่สำคัญจะต้องเป็นผู้ที่ต้องตามในแต่ละฝ่าย key man ที่สำคัญที่สุดคือสาธารณสุขอำเภอ พูดทุกทีที่มีโอกาส พูดให้ประทับใจ ฟังพอใจ ซึ่งก็ต้องอาศัยเทคนิคจากการที่มากุ้ยกันบ่อยๆ ให้มีความต่อเนื่อง

## เสริมจากทีมวิชาการ

### ผศ.ดร.ภัทร แสนไชยสุริยา

- เรื่องการเปลี่ยนแปลงเห็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพราะการเปลี่ยนแปลงทำให้เกิดการพัฒนา หรือในทางกลับกันมันจะทำให้เห็นว่าสิ่งที่กำลังทำมันเกิดผลบวกหรือผลลบ
- การถอดบทเรียนหรือทำเวทีต่างๆ น่าสนใจ หมายถึงการประชาสัมพันธ์ซึ่งได้ผล และเชิงในแง่การประชาสัมพันธ์ สิ่งสำคัญคือต้องเห็นเป้าหมายให้ชัดว่าเป็นใคร การเตรียมงานถ้าทำตัวเป็นคน สร้างหนังต้องเห็นฉากสุดท้ายว่าจะ build อารมณ์คนตั้งแต่เริ่มต้นว่าใครจะมาดูหนังเรา และหนังจะเคลื่อนไปแบบไหน แต่ละฉากต้องมองให้ชัดว่าภาพสุดท้ายที่ต้องการคืออะไร ถึงจะประเมินได้ว่าสิ่งที่ทำนั้นมันคุ้มค่าไหม
- เรื่องการขยายผลเนื้องานที่สำคัญคือ กระบวนการทำงานกับทีมงาน ถ้าได้ 2 อย่างนี้ จะขยายผลในพื้นที่หรือจะขยายผลในเชิงประเด็นก็ได้ ถ้าเห็นทีมงานตัวเองขยับออกไปทำงานที่ได้ผลเป็นประเด็นที่สำคัญ
- ที่ยกตัวอย่างเป็นต้นไม้ แต่อยากทราบว่าปัจจัยไหนจะเป็นกรมทาง เวลาที่กรมทางสร้างทางเขาไปข้างทางออกหมดเลยต้นไม้ก็ไม่เหลือ หมายถึงว่าจากตัวอย่างต้นไม้ ถึงแม้ว่าจะโค่นต้นไม้ก็ตาม ต้นไม้มันถูกไปเป็นแผ่นไม้กระดานสร้างเป็นบ้าน ก็ยังได้ใช้ประโยชน์อยู่ดี คือชวนคิดต่อยอดว่า จากตัวอย่างที่ยกลงมามีตัวอย่างอะไรบ้าง ที่จะนำมาสู่การหนุนเสริมของงานแล้วเดินข้างหน้าต่อไปได้ องค์ประกอบที่เกิดขึ้นจะมีปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้เกิดความชะงักงัน สมมุติว่า Key man ที่สำคัญคือผู้นำ ถ้าผู้นำเปลี่ยน ทุกสิ่งทุกอย่างมันจะหายไปเลยหรือเปล่า

### อ.ไพศาล เจียรศิริจินดา

การที่สั้นกำแพงมองการเคลื่อนจริงๆ เป็นการปูพื้นฐาน พื้นที่เป็นเมืองข้างหน้า การก้าวเป็นการก้าวทีละก้าว 3 ปี เริ่มจากเตรียมความคิด เตรียมทีม เตรียมคน และปูพื้นในชุมชน ถัดมาก็เริ่มขยับเชื่อมกับผู้ประกอบการจะเห็นว่าต้นน้ำกลางน้ำ ปลายน้ำ ก็เป็น step หนึ่งของวิธิติด หนึ่งเรื่องนี้เรียกว่าหนังบูรณาการ ทีมสาธารณสุขอำเภอก็คุมเรื่องนี้แต่วางบทไว้ต้องช่วยกัน เครื่องมือที่ใช้คือ SRM ใช้อย่างมีคุณภาพ อีกอย่างหนึ่งคือ การให้เกียรติซึ่งกันและกันสำคัญ โดยเฉพาะภาษาที่ใช้ ไม่ใช่คำว่า “ไปใช้” แต่ใช้คำว่า “ไปชวน” เห็นได้ว่ากระบวนการที่ใช้ให้เกียรติซึ่งกันและกันกับคนทำงาน และเครื่องมืออีกอย่างหนึ่งที่ใช้คือใช้เวทีต่างๆ เชียงใหม่มี “สุนทรียสนทนา” เป็นเวทีคุณภาพจริงๆ ไม่ใช่การจัดประชุม แต่มีการเตรียมการ มีการออกแบบ ประเด็นที่สำคัญถ้าทำเรื่องอาหาร ก็เป็นการปูพื้นฐานเมืองจะขยายไปท้องถิ่นที่จะขยับไป

เวทีห้องย่อย ประเด็นการจัดการโรคเรื้อรัง / อาหารปลอดภัย / ลดละเลิกสุรา/นโยบายสาธารณะ

ประชุมเชิงปฏิบัติการทีมแกนนำขับเคลื่อนอำเภอสุขภาพดีฯ วันที่ 28-29 พฤษภาคม 2558

ณ ที.เค. พาเลซ โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ

ผศ.ดร.ภัทร แสนไชยสุริยา